



CYBERSECURITY

ENTREPRENEURSHIP NETWORKING

Kommunikation in der Cyberkrise

- Krise = Arbeitsfähigkeit stark eingeschränkt
- Krisenmanagement = Entscheidungen bei unklarer Lage





Phasen der Krisenkommunikation

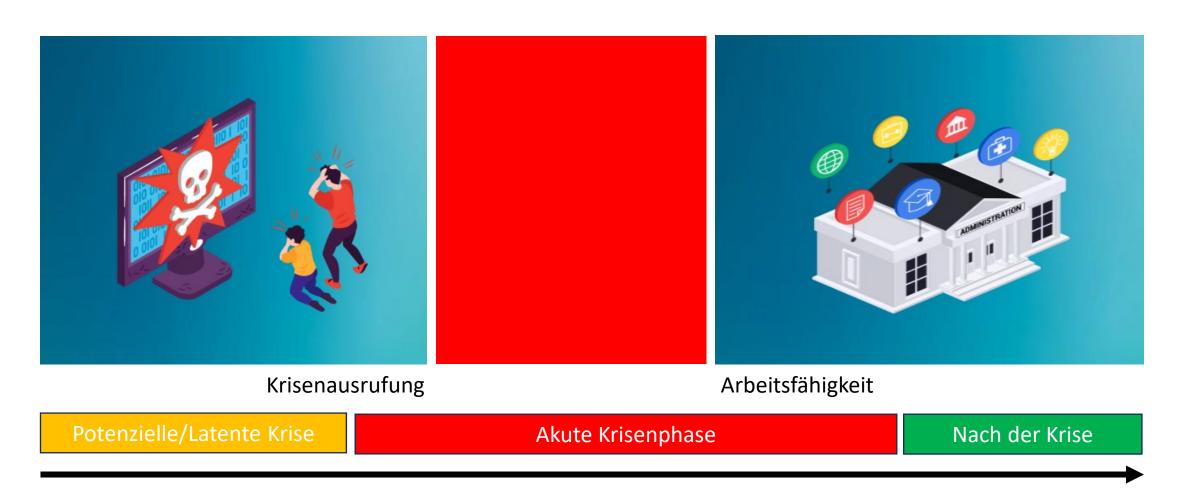
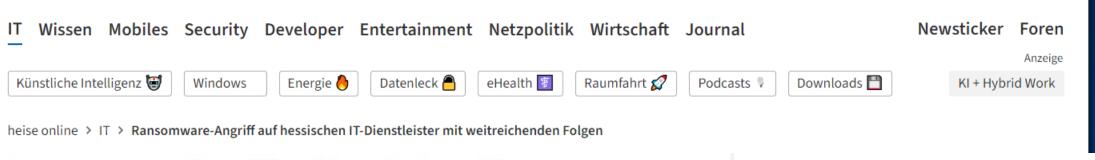


Abbildung: Phasen der Krisenkommunikation - angelehnt an BSI-Standard 200-4



Ransomware-Angriff auf hessischen IT-Dienstleister mit weitreichenden Folgen

Eine Cyber-Attacke auf eine IT-Firma lähmt seit Tagen einige Unternehmen im Rhein-Main-Gebiet. Experten arbeiten an einer Lösung, doch das kann dauern.











Mitarbeiter*innen first

- Interne Unruhe vermeiden
- Loyalität nutzen | Multiplikatoren
- Fakten prüfen
- Quelle der Nachrichten werden
- Updates ankündigen/geben
- Möglichst zeitnah weitere Zielgruppen informieren



Intern = Extern

- Keine Trennung zwischen interner und externer Kommunikation
- Betrifft alle Arten von Informationen
- Gerüchte = Kommunikation
- Sorgfältig prüfen, wem man Informationen anvertraut



Akteure

Kommunale Verwaltung

Krisenstab

- PR
- IT
- Leitung
- IT-Forensik

Einsatzleitung / Führungsstab

Interne Stakeholder

Mitarbeitende

Ggf. Benachrichtigungspflicht nach Art. 34 DSGVO (betroffene Pers.)

Interne Kommunikation

Angreifer

Strafverfolgungsbehörden (KRITIS)

Dienstleister Kommunikationsdienstleister | IT-Sicherheitsdienstleister

Aufsichtsbehörden (Recht/Compliance)

Datenschutzaufsicht | BSI-CERT | Aufsichtsbehörde

Externe Stakeholder

Bürgerinnen und Bürger | Presse/Medien | Verbände

Ggf. Benachrichtigungspflicht nach Art. 34 DSGVO

Externe Kommunikation

Erreichbarkeit

- Wer gehört zum Krisenstab?
- Kontaktlisten (mit Privatnummern)
- Kommunikation auch außerhalb der Geschäftszeiten (Reaktion innerhalb von 2 Stunden)
- Jour-Fixes / Regeltermine
- Krisentagebuch/Protokolle
- Social Media nutzen: Reichweite erhöhen; unterschiedliche Zielgruppen
- Darksite vorbereiten



Beispiele aus der Praxis

WIRTSCHWERIN KULTUR & TOURISMUS MEIN SCHWERIN WIRTSCHWERIN Update/Stand: 01.04.2022 Aktuelle Mitteilungen Dienstag, 11. Januar Führerscheinangelegenheiten ab 12. Januar in Schwerin-Süd mit Termin wieder möglich Freitag, 10. Dezember Kfz-Zulassungsstelle: Ab 13. Dezember gelten wieder bisherige Öffnungszeiten des Landkreises Dienstag, 7. Dezember Seit heute Führerschein-Service wieder möglich/Schweriner müssen auf Bürgerbüros des Landkreises LUP ausweichen

Hinweis Cyber-Angriff

Die Stadtverwaltung und die Stadtwerke Rodgau sind aufgrund eines Cyber-Angriffs eingeschränkt zu erreichen.

Weitere Informationen werden regelmäßig unter der Seite »Cyber-Angriff« veröffentlicht.

- Alle Mailpostfächer funktionieren nicht.
 - Mails, die ab dem 23. Februar an die Stadt an Adressen mit ...@rodgau.de, ...@stadtwerke-rodgau.de oder ...@sozialstation-rodgau.de versandt wurden, können bis auf weiteres nicht bearbeitet werden.
- Die **Stadtverwaltung** und **Stadtwerke** sind **telefonisch** inklusive aller Durchwahlen **wieder erreichbar**. Wir bitten mögliche kürzere Einschränkungen in den kommenden Tagen noch zu entschuldigen.
- Die Sozialstation Rodgau ist telefonisch unter der 06106-3281 erreichbar. Die medizinische Versorgung ist gewährleistet. Bei Verwaltungsvorgängen kann es zu Einschränkungen kommen.
- Die Stadtbüchereien sind seit 20. März wieder eingeschränkt geöffnet. Nähere Infos im Online-Angebot der Büchereien





Kernbotschaften

- Kommunikation mit Ermittlungsbehörden absprechen
- Kernbotschaften festlegen und beibehalten/wiederholen:
 - Stadt/Gemeinde hat Kontrolle
 - Sicherheit der Daten von Betroffenen höchste Priorität
 - Zusammenarbeit mit zuständigen Behörden, Dienstleistern, Experten



Verständlichkeit

- Wer was wichtiges zu sagen hat, macht keine langen Sätze!
- Beispiel: Was heißt Integrität?



(...) unsere Kommune ist Opfer eines Ransomware-Angriffs geworden ist. Dies hat zu Störungen bei den kommunalen Diensten geführt.

Unser Hauptziel ist es, die Sicherheit und Integrität unserer Daten zu gewährleisten und unsere Systeme wiederherzustellen:

Strategie

- Aktiv: Spekulationen vorbeugen und Meinungen prägen
- Sachlich: Wahrheit mit Faktenbasis und passend zu Handlungen
- Regelmäßig: Sachstand wiederholen und vertiefen
- Handlungsfähig raus aus der Opfer-Rolle



Handlungshilfen



Materialien und Infos



https://www.sit.fraunhofer.de/de/cyberkrisenkommunikation/

EDITH = Connect SME with Startups







Thank you for your attention!

Oliver Küch Rheinstraße 75 64295 Darmstadt

oliver.kuech@sit.fraunhofer.de